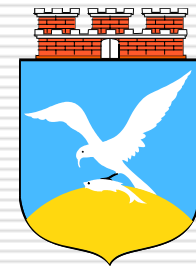


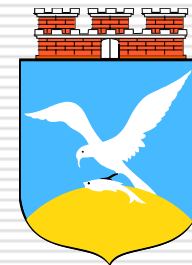
# Współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi

---



# Sopot

współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi

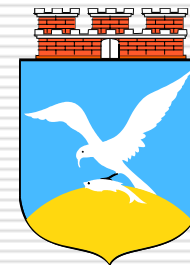


- ❑ Województwo: pomorskie
- ❑ Miasto na prawach powiatu
- ❑ Liczba mieszkańców – 40 tysięcy
- ❑ Rocznie Sopot odwiedza około 2 milionów osób
- ❑ Powierzchnia 1731 ha w tym: lasów i terenów zielonych ponad 60%
- ❑ Status uzdrowiska od 1999 r.
- ❑ Sopot jest częścią Zespołu Metropolitalnego Zatoki Gdańskiej
- ❑ Do 1945 obszar W.M.Gdańska



# Sopot

## współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi



- administrowanie budynkami komunalnymi
- program rewitalizacji
- system gospodarki wodno-ściekowej
- system zaopatrzenia w ciepło
- system gospodarki odpadami
- system zarządzania infrastrukturą drogową i terenami zielonymi
- system transportu publicznego
- system ochrony zdrowia
- system oświaty
- inwestycje z udziałem kapitału prywatnego
- sprzedaż firm produkcyjnych (Malbud, Sopot-plast)



# Sopot

## administrowanie budynkami komunalnymi

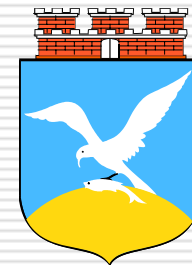


- ❑ W Sopocie do 1990 r. funkcjonowało Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej, które administrowało 1168 budynkami mieszkalnymi o 7006 lokalach oraz 119 budynkami niemieszkalnymi
- ❑ W 1991 r. Rada Miasta Sopotu podjęła uchwałę o likwidacji MPGKiM oraz o utworzeniu dwóch zakładów budżetowych:
  - Zarządu Budynków Miejskich
  - Zakładu Oczyszczania Miasta
- ❑ ZBM przekazano środki obrotowe i składniki majątku trwałego dotychczasowego MPGKiM



# Sopot

## administrowanie budynkami komunalnymi



- ❑ Po reorganizacji ZBM składał się z 4 Rejonów Obsługi Mieszkańców oraz Zarządu
- ❑ Łączne zatrudnienie wynosiło około 140 pracowników
- ❑ ZBM prowadził gospodarkę w oparciu o roczny plan finansowy powiązany z budżetem miasta
- ❑ Dochodami były wpływy z czynszu oraz dotacja z budżetu miasta, przeznaczone na koszty eksploatacyjne i remonty nieruchomości

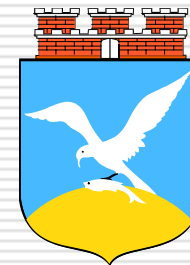


### **Ocena zmian:**

zmiana formalna, która nie wprowadziła nowej jakości administrowania, wyraźnych efektów finansowych, dostępności usług

# Sopot

## administrowanie budynkami komunalnym



- ❑ W 1994 r. Rada Miasta Sopotu podjęła kolejną uchwałę o likwidacji Zarządu Budynków Miejskich i powierzenia administracji budynkami komunalnymi podmiotom gospodarczym wyłonionym w drodze konkursu
- ❑ W pierwszym okresie powstały trzy ROM-y zarządzane przez Administratorów, z którymi Miasto zawarło umowy cywilno – prawne.
- ❑ Łączne zatrudnienie: 35 osób
  
- ❑ Obecnie na terenie Sopotu istnieje 11 firm zajmujących się administrowaniem nieruchomości.



# Sopot

administrowanie budynkami komunalnymi



## Oczekiwany rezultat:

- ❑ Zwiększenie efektywności poprzez konkurencyjność gospodarowania środkami budżetowymi przekazywanymi do dyspozycji firm prywatnych
- ❑ Zmniejszenie zatrudnienia – administrator sam organizuje pracę i odpowiada za realizację zadań

## Jakie były wyniki reorganizacji i powierzenia zadań sektorowi prywatnemu:

- ❑ zatrudnienie zmalało o 75%, co wpłynęło na zmniejszenie kosztów
- ❑ wzrosła ściągalność należności do ok. 95%
- ❑ Miasto przestało dotować bieżącą działalność ZBM w wysokości średnio około 1.000.000 zł rocznie
- ❑ zadowolenie mieszkańców dzięki możliwości wyboru administratora i łatwiejszemu do niego dostępowi

# Sopot

## administrowanie budynkami komunalnymi

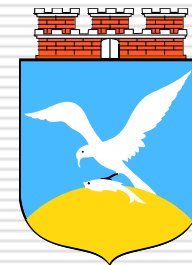


- ❑ W okresie od 1990 do 2003 r. w Sopocie sprywatyzowanych zostało ponad 2700 lokali mieszkalnych oraz ponad 230 lokali użytkowych
- ❑ Ogólne wpływy do budżetu miasta z tyt. prywatyzacji w latach 1999-2003 wyniosły około 91 mln zł
- ❑ Wydatki inwestycyjne miasta w latach 1999-2003 wynosiły około 122 mln zł
- ❑ Wydatki inwestycyjne finansowane były w latach 1999-2003 w około 75% ze środków pochodzących z prywatyzacji mienia komunalnego



# Sopot

## program rewitalizacji



- ❑ Od 1998 r. realizowany jest w Sopocie program rewitalizacji polegający na wsparciu finansowym renowacji zabytkowych kamienic w centrum miasta:
  - z programu skorzystało 21 wspólnot mieszkaniowych,
  - Gmina wydatkowała ok. 1.000.000 zł /dofinansowanie do remontów całkowitych oraz spłaty odsetek od kredytów/
  - udział finansowy wspólnot wyniósł około 2.000.000 zł
- ❑ Od 2001r realizowany jest w Sopocie program dofinansowania remontów elewacji budynków mieszkalnych „100 elewacji na 100-lecie miasta”, w ramach którego:
  - wykonano remont 50 elewacji
  - na pomoc finansową Gmina wydatkowała ok. 2.000.000 zł
  - Udział finansowy wspólnot wyniósł również ok. 2.000.000 zł

# Sopot

## program rewitalizacji

---

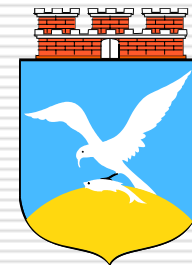


W ramach programu,  
z udziałem inwestorów  
zewnętrznych,  
zrewitalizowano  
wytypowane kwartały  
w centrum miasta



# Sopot

## program rewitalizacji



### □ **Zalety programu**

- Przywrócenie świetności zabytkowym obiektom
- Wzrost zainteresowania Sopocian estetyką najbliższego otoczenia
- Wzrost liczby wykupionych mieszkań w odnowionych budynkach, zwiększenie atrakcyjności turystycznej i inwestycyjnej Sopotu
- Elastyczna i dogodna dla obu stron forma współpracy
- Wysoka akceptacja społeczna



### □ **Przyszłość**

- Kontynuacja programu
- Dążenie do kompleksowej odnowy zabytkowej zabudowy
- Rozwój programu rewitalizacji w ramach międzynarodowych projektów

# Sopot

## system gospodarki wodno-ściekowej



- Na terenie Sopotu i Gdańska funkcjonowało Okręgowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji.  
W wyniku reorganizacji przedsiębiorstwa nastąpiło wyodrębnienie odrębnych struktur dla m. Sopotu i Gdańska
- W Sopocie funkcjonowanie systemu gospodarki wodno-ściekowej opiera się na podziale zadań między sektorem publicznym (inwestycje, kanalizacja deszczowa) oraz prywatnym (usługi operatorskie – woda, kanalizacja sanitarna)
- **W 1991 r. Urząd Miasta zawarł umowę z SAUR Neptun Gdańsk na usługę eksploatacyjną** sieci i urządzeń wodociągowych oraz kanalizacji sanitarnej na terenie miasta, w tym przepompowni ścieków i stacje ujęć wody
- Umowa została zawarta na czas nieograniczony
- SNG to pierwszy przykład partnerstwa publiczno-prywatnego w sektorze wodno-kanalizacyjnym w Polsce; Saur swoją działalność rozszerzył na gminy wokół Gdańska

# Sopot

system gospodarki wodno-ściekowej



## Zakład Wodno – Kanalizacyjny

- W roku 1993 r. Rada Miasta Sopotu podjęła uchwałę o utworzeniu zakładu budżetowego pod nazwą Zakład Wodno-Kanalizacyjny.
- Głównym celem **Zakładu Wod.-Kan.** są działania zmierzające do poprawy, ochrony, racjonalnego kształtowania środowiska w celu otwarcia plaż, uruchomienia kąpielisk oraz utworzenia uzdrowiska poprzez:
  - poprawę stanu sieci wodociągowej
  - wymianę przyłączy wodociągowych ołowianych
  - modernizację węzłów wodociągowych
  - uzbrojenie w sieć wodociągową pasa nadmorskiego
  - modernizację sieci kanalizacji sanitarnej, przepompowni ścieków
  - utrzymanie II klasy czystości wód deszczowo – melioracyjnych w 11 potokach prowadzących wody do Zatoki Gdańskiej

# Sopot

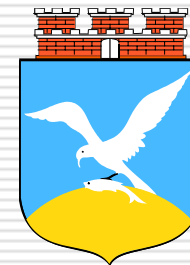
## system gospodarki wodno-ściekowej



- Ustalanie taryf to kluczowe zagadnienie w partnerstwie z prywatnym operatorem
- Taryfa składa się z dwóch części:
  - eksploatacyjnej, której ustalenie odbywa się w drodze:
    - weryfikacji wniosku złożonego przez eksploatatora tj. SAUR Neptun Gdańsk w zakresie wspólnego uzgodnienia przewidywanej ilości sprzedaży wody w roku kalendarzowym oraz
    - uznania wielkości przewidywanych kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa na terenie miasta Sopotu, jak również akceptacji wysokości planowanego zysku dla przedsiębiorstwa na poziomie do 5% wartości kosztów
  - odtworzeniowej, na podstawie planowanych rocznych potrzeb remontowo-modernizacyjno-inwestycyjnych w zakresie wodociągów i kanalizacji, w ramach prac wykonywanych przez Zakład Wodno-Kanalizacyjny

# Sopot

## system gospodarki wodno-ściekowej



- ❑ Zadania inwestycyjne prowadzone na sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej finansowane są ze wspomnianej odtworzeniowej części opłat za wodę
- ❑ Eksploatacja i zadania inwestycyjne na sieciach deszczowo – melioracyjnych finansowane są z budżetu miasta

### **Efekty współpracy / podziału zadań:**

- ❑ Korzystna opłata za dostarczanie wody i odbiór ścieków:  
**Sopocie – stawka 3,68 zł/m<sup>3</sup>**, w Gdańsku – 5,12; w Gdyni -5,21, w Warszawie -4,81, Ostrowie Wielkopolskim - 7,34
- ❑ Ostateczna cena ustalana zostaje w drodze negocjacji, z uwzględnieniem interesów mieszkańców
- ❑ Utrzymywanie wysokiej jakości wody pitnej
- ❑ Wysoki standard zarządzania firmą – SAUR Neptun Gdańsk posiada międzynarodowy certyfikat ISO 9001-2000; ISO 14001; ISO 17025

# Sopot

## system zaopatrzenia w ciepło

---



- Do ważniejszych zadań Gminy w tym zakresie należy:
  - Koordynacja rozwoju poszczególnych systemów energetycznych i zakresów ich działania w pokrywaniu potrzeb ciepłych miasta
  - Wspomaganie likwidacji pozostałej tzw. niskiej emisji tj. pieców i kotłowni węglowych na rzecz ciepła sieciowego, gazu, energii elektrycznej lub energii odnawialnej (priorytet w kontekście ubiegania się o status uzdrowiska)
  - Uzgadnianie międzygminne rozwoju systemów o zakresie regionalnym
- Także w odniesieniu do systemu zaopatrzenia w ciepło Sopot należał do prekursorów współpracy z sektorem prywatnym



# Sopot

## system zaopatrzenia w ciepło

- System zaopatrzenia w ciepło miasta Sopotu jest bardzo rozproszony
- Składa się on z ok. 260 kotłowni, eksploatowanych głównie przez:
  - OPEC Gdynia (ponad 50 kotłowni)
  - Sp. z o.o. Dalkia Sopot (46 kotłowni)
  - duże spółdzielnie mieszkaniowe
  - hotele i sanatoria
  - instytucje
  - wspólnoty mieszkaniowe
  - indywidualnych właścicieli





# Sopot

## system zaopatrzenia w ciepło

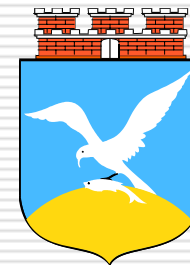
---

- ❑ Rada Miasta Sopotu w 2000 r. podjęła uchwałę o powołaniu spółki prawa handlowego w celu realizacji zadań z zakresu energetyki ciepłej
- ❑ Dwa lata wcześniej rozpoczęto przygotowania do utworzenia spółki:
  - przeprowadzono analizę opłacalności,
  - przeanalizowano różne opcje współpracy z kapitałem prywatnym,
  - przygotowano procedurę przetargową
- ❑ Celem powołanej Spółki DALKIA Sopot Sp. z o.o. jest realizacja zadań z zakresu energetyki ciepłej
- ❑ W spółce Gmina posiada 40% udziałów, a 60% udziałów posiada spółka Dalkia Termika S.A. (której udziałowcami są francuska firma Dalkia oraz Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju)

# Sopot

## system zaopatrzenia w ciepło

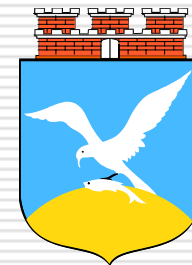
---



- ❑ Gmina wniosła do Spółki Dalka Sopot Sp. z o.o. wkład niepieniężny w postaci wyposażenia technologicznego kotłowni / 32 kotłownie, w tym 23 kotłownie były zmodernizowane, w 9 kotłowniach należało przeprowadzić modernizację
- ❑ Spółka Dalkia Termika S.A. wniosła do spółki Dalkia Sopot Sp. z o.o. wkład pieniężny
- ❑ Powstanie spółki Dalkia Sopot Sp. z o.o. zwiększyło konkurencję na lokalnym rynku ciepłowniczym
- ❑ Spełnione zostały oczekiwania klientów co do możliwości wyboru firmy ciepłowniczej
- ❑ Spółka Dalkia Sopot aktywnie działa na rynku, poszukując nowych klientów i dodatkowych możliwości sprzedaży

# Sopot

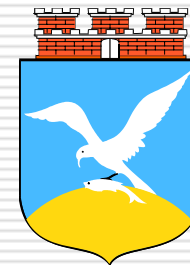
system zarządzania infrastrukturą drogową  
i terenami zielonymi



- Do 1994 r. w Sopocie funkcjonowało Przedsiębiorstwo Dróg i Zieleni
- W ramach przekształceń (ustawa o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych) powstały:
  - Zakład budżetowy - Zakład Komunalny Zarząd Dróg i Zieleni
  - Przedsiębiorstwo Dróg i Zieleni Sp. z o.o. - obecnie w 100% kapitał prywatny
- Prywatne Przedsiębiorstwo Dróg i Zieleni Sp. z o.o. zajmuje się urządzeniem małej architektury, utrzymanie terenów zielonych
- W Sopocie Spółka wygrała przetarg na konserwację i urządzenie terenów zielonych

# Sopot

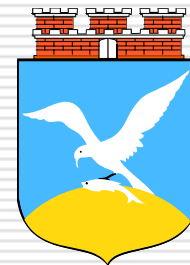
system zarządzania infrastrukturą drogową  
i terenami zielonymi



W roku 1994 r. Rada Miasta Sopotu podjęła uchwałę o utworzeniu zakładu budżetowego **Zakładu Komunalnego Zarządu Dróg i Zieleni**, którego przedmiotem działania jest realizacja zadań związanych z utrzymaniem, remontem, przygotowaniem i prowadzeniem inwestycji:

- dróg publicznych
- lasów komunalnych
- zieleni ulicznej i drzewostanu
- parków i zieleńców
- cmentarzy
- oświetlenia ulic
- kompostowni miejskiej





# Sopot

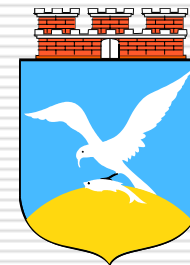
## system gospodarki odpadami

---

- ❑ W Sopocie na system gospodarki odpadami składają się podmioty komunalne (w tym w ramach związku komunalnego) oraz prywatne
- ❑ Zakład Oczyszczania Miasta uczestniczy w projekcie prywatyzacji podmiotów komunalnych
- ❑ **W Sopocie 24 firmy sektora prywatnego prowadzą usługi w branży gospodarki odpadami**
- ❑ Rada Miasta Sopotu w 1998 r. podjęła uchwałę o uczestnictwie Gminy w utworzonym przez Komunalny Związek Gmin – Dolina Redy i Chylonki systemie zagospodarowania odpadów
  - Gminy zrzeszone w KZG założyły spółkę prawa handlowego pn. Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o.
  - Zadaniem spółki jest stworzenie bazy technicznej do przeróbki i unieszkodliwiania odpadów wraz z odpowiednim składowiskiem

# Sopot

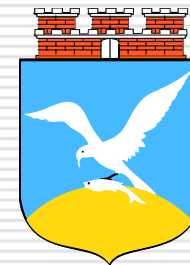
## system gospodarki odpadami



- ❑ Zakład Oczyszczania Miasta jest zakładem budżetowym
- ❑ Zakładowi przekazano środki obrotowe i składniki majątku trwałego dotychczasowego Zakładu Oczyszczania Miasta przy MPGKiM
- ❑ Przedmiotem działania ZOM jest świadczenie usług w zakresie:
  - wywozu nieczystości bytowych i nietypowych
  - sprzątnięcia ulic, chodników i placów
  - świadczenia usług transportowych
  - administrowania szalekami miejskimi
  - prowadzenia segregacji odpadów na terenie miasta
  - wykonywania prac mających związek ze stanem sanitarnym i ochroną środowiska

# Sopot

system gospodarki odpadami



- ❑ **Zakład Oczyszczania Miasta** w Sopocie został zgłoszony i zakwalifikowany do udziału w projekcie prywatyzacji podmiotów komunalnych w ramach programu PHARE PL 0101.07
- ❑ W dniu 6 kwietnia w siedzibie Zakładu odbył się warsztat diagnostyczny skierowany do pracowników:
  - Wykonano analizę SWOT przedsiębiorstwa
  - Wskazano na główne problemy
  - Przeprowadzono ankietę nt. oceny Przedsiębiorstwa przez pracowników
- ❑ Poproszono pracowników o przedstawienie oczekiwań na temat programu prywatyzacji
- ❑ Ciąg dalszy nastąpi...

# Sopot

## system transportu publicznego

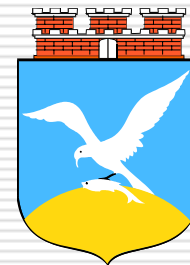


- ❑ System transportu publicznego w Sopocie tworzą dwa podsystemy:
  - Sieć linii drogowego transportu zbiorowego (trolejbusy i autobusy ZKM w Gdyni – w tym 2 firmy prywatne i 5 państwowych oraz autobusy ZKM w Gdańsku)
  - Linia szybkiej kolei miejskiej (SKM)
- ❑ Podział zadań przewozowych w podsystemie transportu zbiorowego:
  - Komunikacja autobusowa - 57%
  - Komunikacja trolejbusowa - 3%
  - Szybka kolej miejska - 40%
- ❑ Położenie między dwiema aglomeracjami ma swoje plusy i minusy
  - Można negocjować świadczenie usług (quasi-konkurencja)
  - Podsystemy nie są zintegrowane funkcjonalnie i taryfowo: różne bilety, różne opłaty

# Sopot

## system ochrony zdrowia

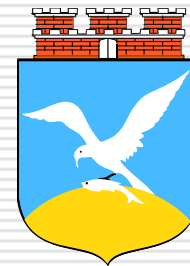
---



- Do 1998 r. w Sopocie funkcjonował Zespół Opieki Zdrowotnej jako jednostka budżetowa
- W 1999 r. powołany został Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Sopocie
- Uchwałą Rady Miasta Sopotu z 2000 r. z części SPZOZ wydzieliły się:
  - spółki pracownicze, które utworzyły niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej, które otrzymały na preferencyjnych warunkach lokal i wykup sprzętu :
  - Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej podległy Gminie, w ramach którego działają:
    - sanatorium
    - apteka
    - poradnie specjalistyczne
    - oraz SP ZOZ Miejska Stacja Pogotowia Ratunkowego

# Sopot

## system ochrony zdrowia



- W latach 2000–04 powstawały na terenie miasta kolejne niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej, na bazie kapitału prywatnego
- Zmiana systemu finansowania usług zdrowotnych wymusiła przekształcenie Miejskiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Zespół Zakładów tj., w Miejską Stację Pogotowia Ratunkowego z przychodnią specjalistyczną – chirurgiczno – ortopedyczną.
- Nastąpił rozwój bazy uzdrowskiej, powiększającej SPZOZ „Uzdrowsko Sopot” o kolejne dwa sanatoria.



# Sopot

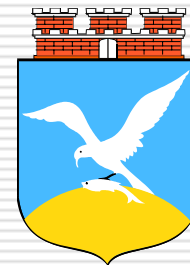
## system oświaty

---



Na obszarze Sopotu znajduje się 25 publicznych placówek edukacyjno – oświatowych oraz 9 placówek niepublicznych. Ponadto funkcjonują dwa Wydziały Uniwersytetu Gdańskiego i trzy niepubliczne szkoły wyższe.





# Sopot

inwestycje z udziałem kapitału prywatnego

---

**W Sopocie możliwa jest realizacja wielu przedsięwzięć wspólnie z inwestorami zewnętrznymi. Są to takie projekty, jak:**

- Projekt Zagospodarowania Centrum Sopotu
- Projekt budowy hali widowiskowo sportowej
- Dalsza prywatyzacja usług komunalnych
- Kontynuacja programu rewitalizacji





# Sopot

## Projekt Zagospodarowania Centrum Sopotu

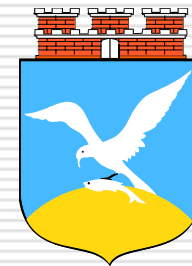
---

- ❑ Inicjatorem Projektu **Zagospodarowania Centrum Sopotu** jest Miasto Sopot, które ogłosiło przetarg na wybór dewelopera Projektu
- ❑ Miasto Sopot wniesie do specjalnie utworzonej na rzecz Projektu spółki aport w postaci nieruchomości przeznaczonych pod zabudowę
- ❑ W zamian za aport oczekuje, że po zakończeniu realizacji Projektu otrzyma tunel oraz około 2500m<sup>2</sup> powierzchni w Domu Zdrojowym
- ❑ W wyniku realizacji Projektu powstanie:
  - Centrum handlowo – usługowe
  - Hotel
  - Dom Zdrojowy
  - Budynek Parkingowy
  - Tunel

# Sopot

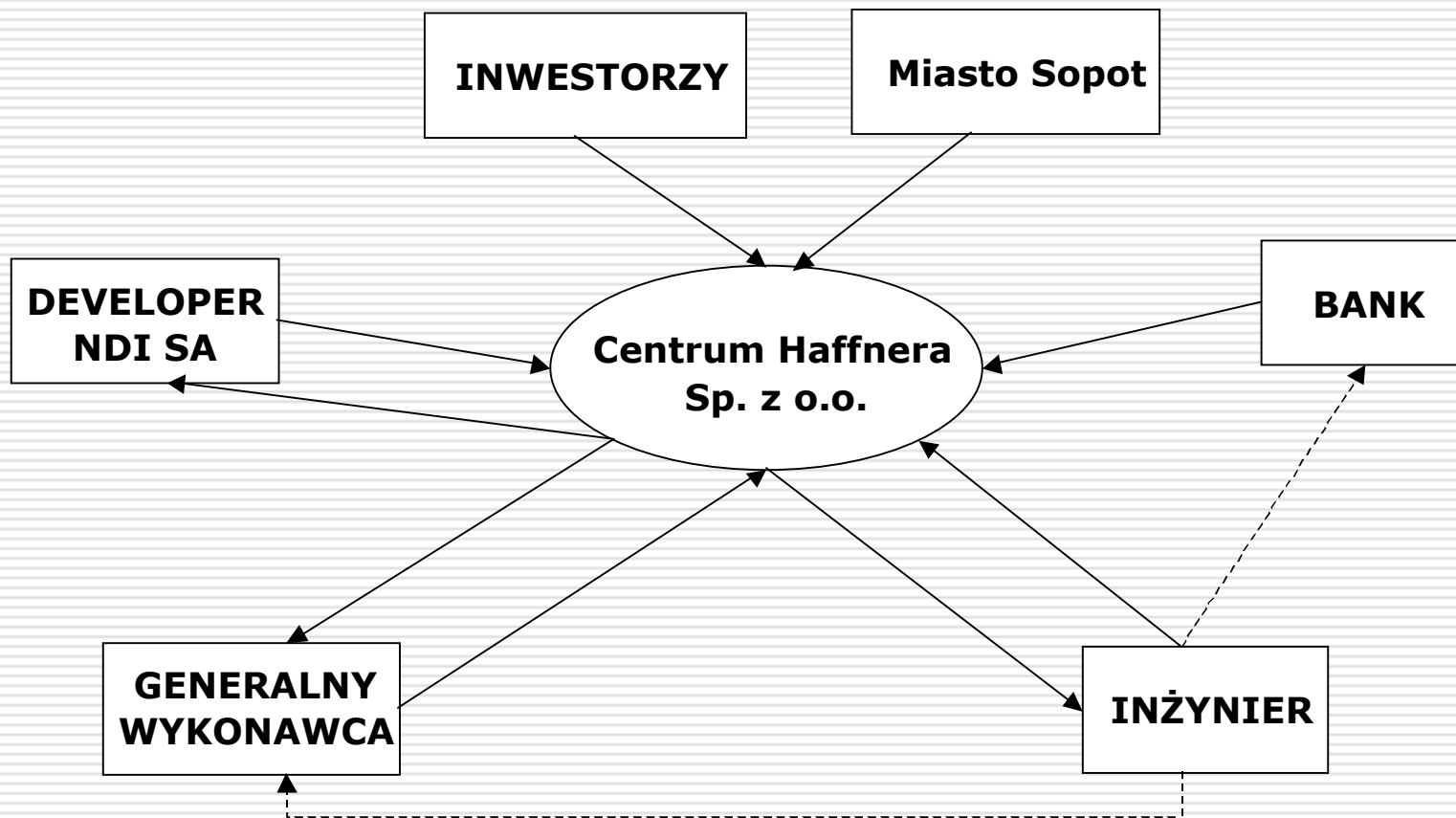
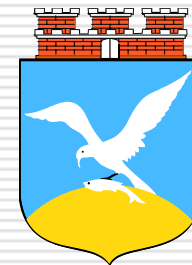
## Projekt Zagospodarowania Centrum Sopotu

---



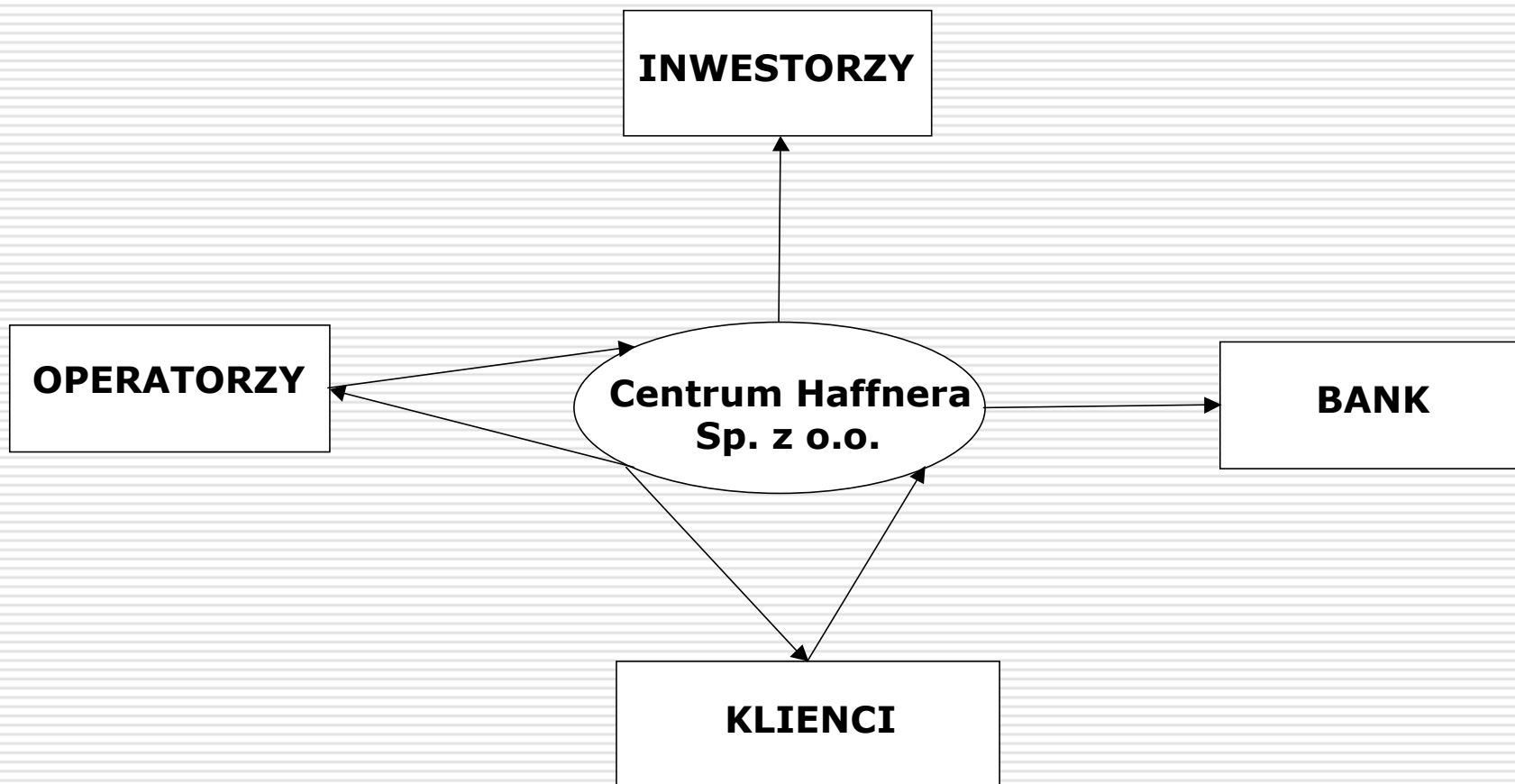
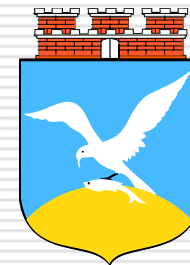
# Sopot

## Projekt Zagospodarowania Centrum Sopotu – faza realizacyjna



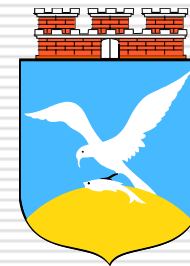
# Sopot

Projekt Zagospodarowania Centrum Sopotu – faza operacyjna



# Sopot

## Wielofunkcyjna Hala Sportowo - Widowiskowa



Wielofunkcyjny obiekt  
umożliwiający znacznej  
liczbie osób jednoczesny  
udział w imprezach o  
charakterze sportowym,  
kulturalnym i kongresowym

Planowana powierzchnia  
całkowita obiektu –

ca. 58.205 m<sup>2</sup>

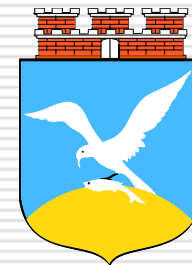
Kubatura ca. 442.016 m<sup>3</sup>

Widownia – do 13.000  
widzów



# Sopot

## Wielofunkcyjna Hala Sportowo - Widowiskowa

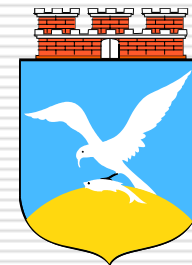


- ❑ Możliwość organizowania widowisk sportowych (w tym najwyższej rangi: Mistrzostw Świata i Europy), kulturalnych, wystaw, koncertów, wernisaży, ekspozycji o tematyce kulturalnej, kongresów; rocznie ok. 100 imprez
- ❑ Wydłużenie sezonu turystycznego – zwiększenie krajowej i zagranicznej turystyki przyjazdowej
- ❑ Powstanie nowych miejsc pracy zarówno przy obsłudze, jak i w usługach związanych z funkcjonowaniem hali (m.in. gastronomia, rekreacja, hotelarstwo, handel, firmy przewozowe)
- ❑ Poprawa dostępności mieszkańców regionu do wydarzeń sportowych i kulturalnych – promocja życia sportowego i kulturowego



# Sopot

współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi

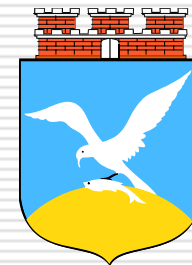


## Podsumowanie

- ❑ Sektor prywatny odgrywa znaczącą rolę w gospodarce komunalnej Miasta Sopotu; w ciągu ostatnich dziesięciu lat nastąpiło zdecydowane zwiększenie jego roli
- ❑ Efekty?
  - W ankietach przeprowadzonych w roku 2002 i 2003 mieszkańcy pozytywnie ocenili sposób zarządzania miastem
  - W pierwszej turze wyborów samorządowych wyborcy poparli dotychczasową politykę władz miasta
  - Sopot jest liderem w wielu rankingach, m.in. w rankingu Centrum Badań Regionalnych,
  - Posiada certyfikaty jakości ISO-9001:2000
  - Sopot uznany został za najatrakcyjniejszą miejscowość turystyczną i kąpielisko nadmorskie
  - Posiada wyróżnienia za działalność na rzecz ochrony środowiska
- ❑ W niektórych sferach Sopocie nadal funkcjonują zakłady budżetowe jako forma świadczenia usług komunalnych

# Sopot

współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi



## Podsumowanie cd.

- ❑ Przekształcenie zakładu budżetowego w podmiot prawa handlowego nie jest procedurą skomplikowaną, jednak taka decyzja może wywołać spore emocje, a w związku z tym musi zostać poprzedzona starannym przygotowaniem
- ❑ Prywatyzacja budzi jeszcze większe emocje...
- ❑ Przed podjęciem decyzji o kolejnych przekształceniach własnościowych należy odpowiedzieć na następujące pytania:
  - Jaki jest cel przekształcenia?
  - Jakie zostaną osiągnięte korzyści?
  - Jakie mogą powstać negatywne skutki?
  - Jak przekształcenia wpisują się w strategię rozwoju gminy?

# Sopot

współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi

---



## Podsumowanie cd.

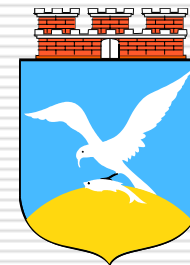
### **Bariery:**

- Niedostosowanie procedury prawnej, częste zmiany przepisów, brak aktów wykonawczych
- Przełamywanie barier mentalnych pracowników i ogółu społeczeństwa
- Przełamywanie barier politycznych
- Odpowiedzialność władz komunalnych za prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury w mieście

# Sopot

współpraca z sektorem prywatnym w zarządzaniu zasobami komunalnymi

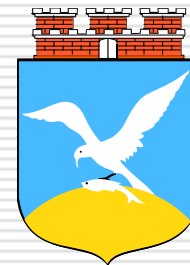
---



## Podsumowanie cd.

### **Korzyści:**

- Równość podmiotów – podmioty publiczne nie powinny być uprzywilejowane
- Konkurencja na rynku, bogata oferta
- Motywacja do stosowania wysokiego standardu usług
- Wyższa efektywność gospodarowania, co może doprowadzić do obniżki cen usług
- Nastawienie na zaspokojenie potrzeb klienta
- Elastyczność w działaniu



Dziękuję Państwu za uwagę

[www.sopot.pl](http://www.sopot.pl)