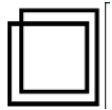




Wnioski ze studium wykonalności przedsięwzięć w gospodarce odpadowej a szanse prywatyzacji



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA



Marcin Chełkowski

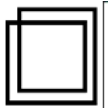
Kraków, 16 marca 2004



Studium wykonalności

Projekt z jasnym uzasadnieniem celu i strategii rynkowych oraz określeniem:

- Możliwego do osiągnięcia udziału w rynku,
- Zdolności produkcyjnych (przeróbczych),
- Lokalizacji,
- Istniejącego zaopatrzenia materiałowego,
- Technologii i wyposażenia,
- Wpływu na środowisko naturalne (w przypadku konieczności).



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA



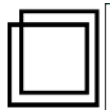


Cel studium wykonalności

Główny cel studium wykonalności:

czy dany projekt można zrealizować,
biorąc pod uwagę:

- Opinię społeczną,
- Aspekty techniczne,
- Aspekty ekonomiczne,
- Spodziewane oddziaływanie na środowisko.



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA

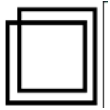




Zawartość studium wykonalności

Studium wykonalności powinno zawierać:

1. Wprowadzenie do projektu.
2. Opis tła projektu.
3. Analizę obecnej sytuacji w zakresie objętym projektem wraz z prognozą na lata następne.
4. Identyfikację problemów i cele projektu.
5. Analizę realizowanego projektu.
6. Ocenę pozycji finansowej inwestora.
7. Wnioski końcowe, podsumowanie.



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





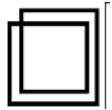
Prywatyzacja

Prywatyzację przedsiębiorstw komunalnych regulują:

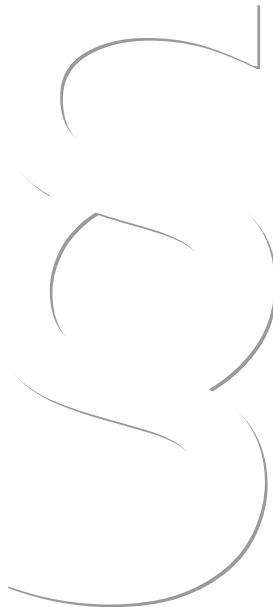
- Ustawa z 30 sierpnia 1996 o komercjalizacji i prywatyzacji

wraz z:

- Ustawą z 20 grudnia 1996 o gospodarce komunalnej,
- Ustawą z 8 marca 1990 o samorządzie gminnym.



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA

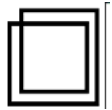




Prywatyzacja – cd.

Prywatyzacja w rozumieniu ustawy polega na:

- Obejmowaniu akcji w podwyższonym kapitale spółek,
- Zbywaniu akcji w spółkach,
- Rozporządzaniu składnikami materialnymi przedsiębiorstwa komunalnego:
 - a) Sprzedaż przedsiębiorstwa,
 - b) Wniesienie przedsiębiorstwa do spółki,
 - c) Oddanie przedsiębiorstwa do odpłatnego użytkowania.



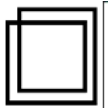
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Rodzaje prywatyzacji i tryb sprzedaży przedsiębiorstw

- Prywatyzacja pośrednia,
- Prywatyzacja bezpośrednia.



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA

Sprzedaż przedsiębiorstw następuje w trybie:

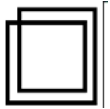
- Oferty ogłoszonej publicznie,
- Przetargu publicznego,
- Rokowań podjętych na podstawie publicznego zaproszenia.





Studium wykonalności a prywatyzacja

Profesjonalnie przeprowadzona prywatyzacja winna być poprzedzona prawidłowo i rzetelnie sporządzonym studium wykonalności.



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA

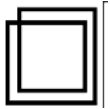
Studium to wykaże cechy, które ułatwią bądź utrudnią przeprowadzenie prywatyzacji.





Komercyjny charakter przedsięwzięcia

- Świadomość komercyjnego charakteru przedsięwzięcia z obydwu stron – prywatyzującego i inwestora – stanowi czynnik ułatwiający prowadzenie negocjacji.



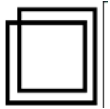
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Parametry ułatwiające prywatyzację

- Komercyjny charakter przedsięwzięcia,
- Skumulowany majątek i kapitał,
- Istniejące uchwalone i respektowane plany gospodarki odpadami,
- Panowanie przez podmiot prywatyzujący nad transportem odpadów na danym terenie,
- Panowanie nad rynkiem „odpadowym” na wystarczająco dużym obszarze,
- Odpowiednie wyposażenie techniczne prywatyzowanego przedsiębiorstwa,
- Korzystne otoczenie polityczne i biznesowe.



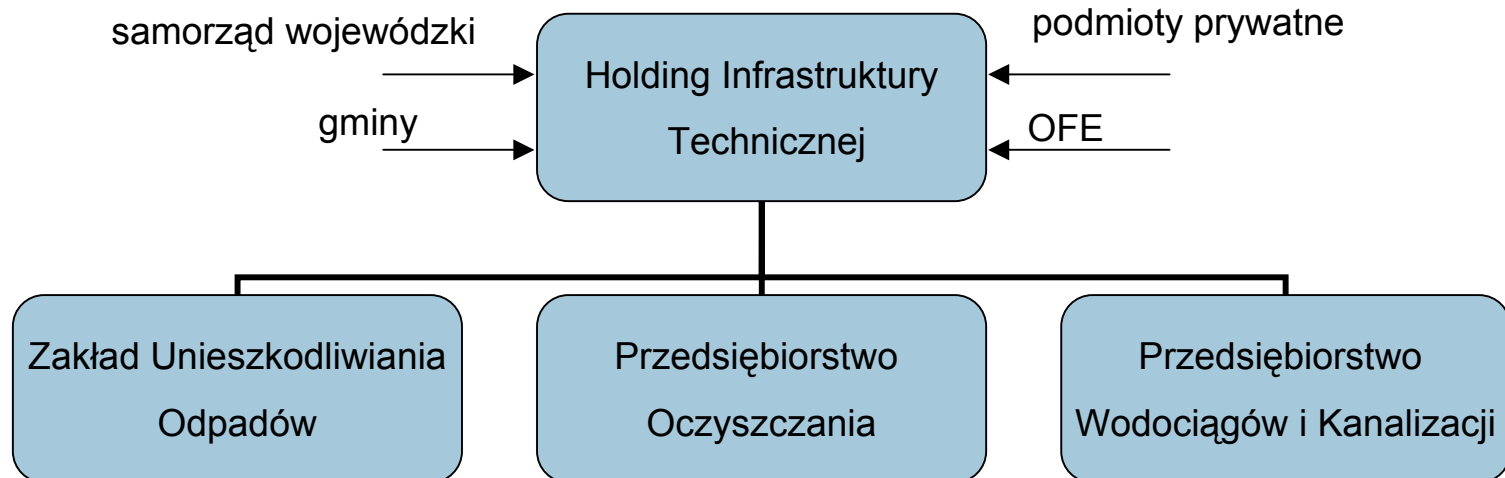
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Kumulacja majątku i kapitału

Skumulowanie majątku i kapitału w prywatyzowanym przedsiębiorstwie stanowi o lepszej pozycji negocjacyjnej przeprowadzającego prywatyzację

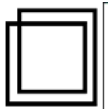




Plany gospodarki odpadami

Uchwalone i respektowane plany gospodarki odpadami:

- Ułatwiają prywatyzację dzięki wprowadzeniu równej pozycji konkurencyjnej firm transportowych,
- Przy prywatyzacji zakładów unieszkodliwiania mogą umożliwić „skanalizowanie” strumienia odpadów do tego zakładu.



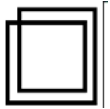
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Panowanie nad rynkiem

Panowanie prywatyzowanego przedsiębiorstwa nad rynkiem odpadowym na dostatecznie dużym terenie (w zakresie zbiórki i transportu odpadów czy też unieszkodliwiania) stanowi ważną zaletę dla inwestora.



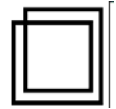
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Odpowiednie wyposażenie techniczne

- Odpowiednie wyposażenie techniczne umożliwia prywatyzującemu osiągnięcie lepszej pozycji negocjacyjnej,
- Słabe wyposażenie techniczne prywatyzowanego przedsiębiorstwa umożliwia jego dosprzętowanie.



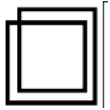
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Korzystne otoczenie polityczne i biznesowe

- Zapewnienie równych warunków działania uczestnikom rynku, w tym własnemu przedsiębiorstwu,
- Brak „ręcznego sterowania” ze strony właścicieli – samorządów,
- Stabilna polityka państwa,
- Dobre relacje przedsiębiorstwa i samorządu z lokalnym biznesem.



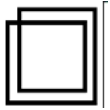
MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





Parametry utrudniające prywatyzację

- Rozproszony majątek, rozdrobnienie przedsiębiorstw na danym terenie,
- Nieuregulowane kwestie własnościowe,
- Brak planów gospodarki odpadami lub nierespektowanie ich zapisów,
- Rozdrobnienie rynku odpadowego – wielu „koncesjonowanych” przewoźników,
- Sposób unieszkodliwiania odpadów niezgodny z prawem polskim i unijnym,
- Istniejące wcześniejsze zobowiązania względem funduszy unijnych,
- Niekorzystne otoczenie polityczne i biznesowe.



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA

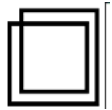




Kontrola zobowiązań inwestora

Kontrola zobowiązań inwestora dotyczyć może:

- Wysokości nakładów inwestycyjnych,
- Gwarancji pracowniczych i socjalnych,
- Warunków ochrony środowiska,
- Ilości i jakości przyjmowanych odpadów,
- Polityki cenowej.

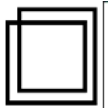
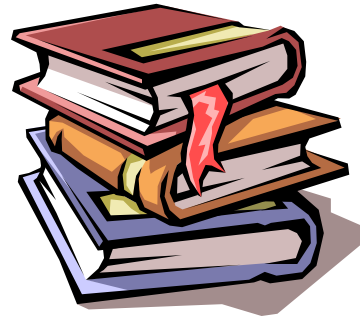


MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA





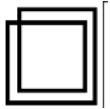
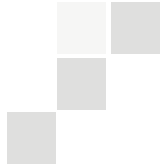
Bibliografia



MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA



- J. Kawala, M. Modras, E. Kalinowska: „Studium wykonalności dla inwestycji komunalnych” Lemtech, Kraków 2003
- K. Owczarek: „Model zarządzania gospodarką komunalną”



**MINISTERSTWO
SKARBU
PAŃSTWA**

Dziękuję

