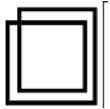




# Prywatyzacja Przedsiębiorstwa Wodociągowo-Kanalizacyjnego w Bielsku-Białej



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA



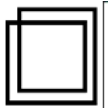
**Jarosław Piotrowski, Country Manager**



# Dlaczego Sektor Prywatny?



- Potrzeby na uregulowanie problemów jakości wody i sanitarnych wg Banku Światowego - \$ 600 - 800 mld
- Niewystarczające środki w sektorze publicznym
- Udział sektora prywatnego o dużych doświadczeniach zapewni dostęp do rynków kapitałowych
- Oczekuje się około 15% udziału sektora prywatnego w finansowaniu potrzeb



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA



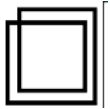


## Powodzenie (PPP)



Sukces współpracy w ramach PPP zależy od:

- Zrozumienia i dobrych relacji
- Politycznej stabilności
- Odbiorców usług chętnych do płacenia za poprawę jakości i dostępności usług
- Zdolności odbiorców do płacenia za usługi
- Opłat na poziomie ok. 3% średniego dochodu
- „Uczciwego” zwrotu z inwestycji
- Demonstracji rzeczywistych korzyści

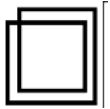
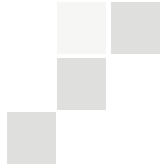


MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA





# Typy PPP



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA



Typ Kontraktu	Prawo Własności	Finansowanie Projektu	Opłaty za Usługi	Wdrożenie Projektu	Eksploatacja i Obsługa
Eksploatacja	★	★	★	★	■
'Management'	★	★	★	■	■
'Leasing'	★	★	■	■	■
Koncesja	★	■	■	■	■
BOT	★	■	■	■	■
BOO	■	■	■	■	■
Sprzedaż	■	■	■	■	■
Sprzedaż na giełdzie	■	■	■	■	■



Odpowiedzialność w Sektorze Publicznym



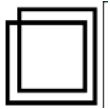
Odpowiedzialność w Sektorze Prywatnym



## Przykłady udziału UU w PPP



- Tallin – Zakup Udziałów
- Sofia – Koncesja
- Walia – Eksploatacja & Utrzymanie
- Scottish Water Solutions - Partnerstwo



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

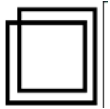




## AS Tallinna Vesi



- Zakup Akcji - 50.4% własności
- Regulacja – „LOS” i inwestycje
- Obroty Roczne ok. 30 mln EUR
- Populacja obsługiwana 405,000
- 1000 km sieci wodociągowych
- 850 km kanalizacji i 190 km kanalizacji burzowej



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

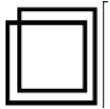




## Sofiyska Voda -Sofia



- 25 letnia koncesja na eksploatację, utrzymanie i inwestycje w usługi wodno-kanalizacyjne
- Populacja obsługiwana 1.2 mln
- 3500 km sieci wodociągowych
- 1700 km sieci kanalizacyjnych
- Obroty Roczne 35 mln EUR
- Regulacja – „LOS”
- Kary finansowe za nie dotrzymanie „LOS”



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

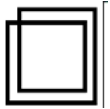




# Welsh Water



- Transfer ryzyka operacyjnego z Welsh Water do United Utilities
- Gwarantowana redukcja kosztów w ramach stałej ceny
- Regulacja - kontrola 22 kluczowych identyfikatorów
- Partnerska współpracy ze wszystkimi udziałowcami



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

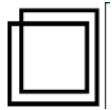




# Welsh Water



- 900 mln EUR kontrakt na eksploatację i utrzymanie majątku Dwr Cymru Welsh Water's na terenie Walii
- Kluczowy partner przy realizacji £1.3 mld programu inwestycyjnego
- Dostarczenie usług wodociągowo-kanalizacyjnych dla 4.5 mln ludzi i 100,000 przedsiębiorstw



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

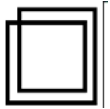




# Scottish Water Solutions



- Realizacja dużej części programu inwestycyjnego Scottish Water
- Wdrożenie wymiernych zasad poprawy efektywności w działalności inwestycyjnej
- Wdrożenie kultury działania w partnerstwie i zintegrowanego podejścia



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

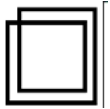




# Scottish Water Solutions



- JV ze Scottish Water i Stirling Water
- 3-letni kontrakt na spełnienie obecnie obowiązujących wymogów regulacyjnych
- Roczne Obroty ok. 500 mln EUR
- Realizacja 1.5 mld EUR programu inwestycyjnego Scottish Water
- Odpowiedzialność za realizację ponad 1,200 różnych projektów



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

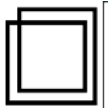




## Podsumowanie



- Istnieje wiele różnych opcji PPP
- Każda opcja charakteryzuje się różnym stopniem i rodzajem ryzyka
- Wybór najlepszej opcji dla określonego profilu ryzyka

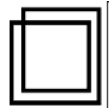


MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA





# Projekty PPP w Polsce

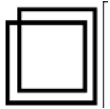


MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA





# Aqua S.A – Bielsko-Biała



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

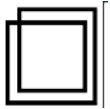




# Historia Rozwoju



- 12-03-1990 powstaje AQUA S.A.
- 01-07-1991 - przejęcie mienia RPWiK
- 20-09-1996 r. podpisanie umów pożyczkowych o wartości 12 mln USD i 13,2 mln DEM z IBRD (Bank Światowy) oraz uzyskanie kredytu uzupełniającego z Banku Ochrony Środowiska w wysokości 7 mln USD
- 27-11-1997 - dopuszczenie akcji Spółki do obrotu publicznego (CTO)
- 16-11-1999 – podpisanie Umowy o Współpracy z International Water UU Holdings B.V (obecnie United Utilities (Poland) B.V.)

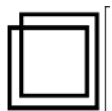


MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

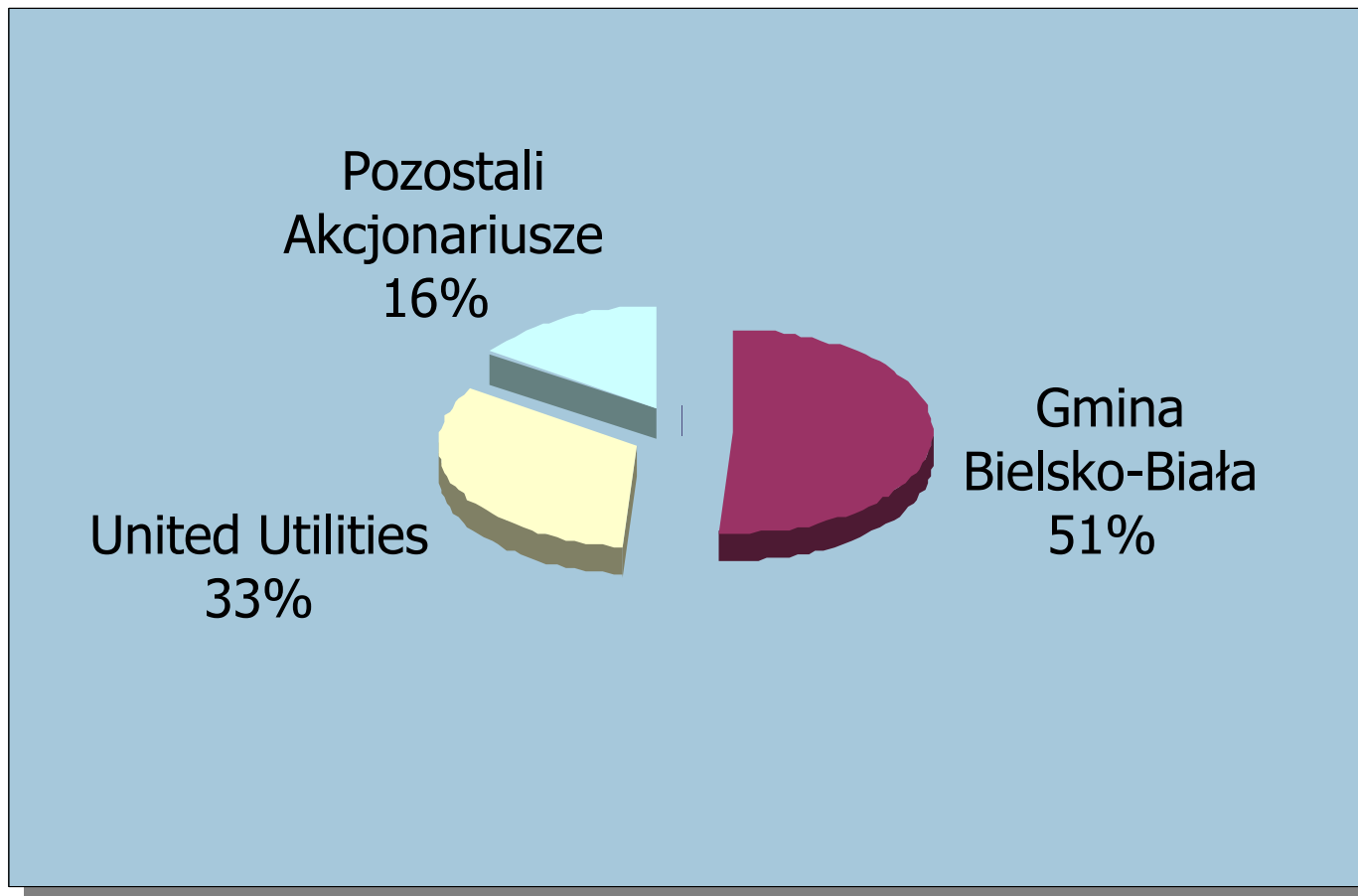




# Struktura kapitałowa



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

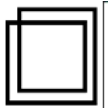




## Współpraca z UU



- Wspólne Zarządzanie – Rada Nadzorcza & Zarząd & Pion Finansowy & Doradca Zarządu
- Regulacja Taryf – Inflacja + współczynniki K
- Know-how transfer – do dzisiaj ponad 7000 godzin
- Zmiana „Kultury Biznesowej”
- Nastawienia na „Klienta”, Efektywność Operacyjna & Dostarczanie Usług o Wysokiej Jakości i Efekty Ekonomiczne
- PR i Komunikacja (Wewnętrzna i Zewnętrzna)



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

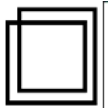




# Kluczowe Zagadnienia



- Biznes Plan
- Zasoby Ludzkie – redukcja do 360 z 610 w okresie ponad 2 lata (głównie „outsourcing”)
- Zarządzanie Zasobami Ludzkimi – Przegląd, Planowanie & Szkolenia
- „LOS” & Dostosowanie do Standardów Międzynarodowych
- Zarządzanie Programem Inwestycyjnym i Kompletacją Dostaw
- „NRW” – Metodologia, Monitoring & Redukcja
- Procesy Biznesowe Dostosowanie do Standardów ISO
- Najlepsza Praktyka IT włączając Zarządzanie Finansami (SAP), GIS, Komunikację, Zarządzanie dokumentacją, Monitoring & SCADA



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

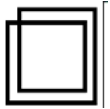




# Źródła Finansowania Inwestycji



- Środki własne firmy: zysk i odpis amortyzacyjny
- Kredyty pomocowe (tanie)
- IBRD (Bank Światowy)
- NFGWiOŚ oraz BOŚ
- Granty zewnętrzne np.. PHARE
- Środki gmin i akcjonariuszy



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

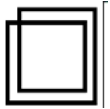




# Kluczowe korzyści dla klienta



- Wysoka jakość usług.
- Pewność i ciągłość zasilania.
- Monitoring systemu i szybka reakcja na zdarzenia awaryjne.
- Stała modernizacja systemu zasilania
- Stabilność ekonomiczna.
- Szybka i sprawna obsługa bezpośrednia i internetowa.
- Inne



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

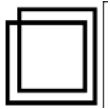




## Korzyści dla gmin



- Profesjonalna realizacja zadań własnych w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.
- Wsparcie rozwoju infrastruktury wodociągowo - kanalizacyjnej zgodnie z potrzebami lokalnych społeczności.
- Udział w podziale wypracowywanego zysku.
- Uregulowane i czytelne zasady obsługi klientów.
- Dbłość o środowisko i bezpieczeństwo ppoż.
- Inne



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

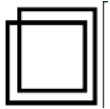




## Korzyści dla Aqua S.A.



- Poprawa Procesów Zarządzania Programem Inwestycyjnym
- Poprawa w Poziomie Świadczenia Usług
- Poprawa Procesu Planowania Biznesowego
- Określanie Krótko- i Długo-terminowych Celów
- Redukcja Kosztów Eksploatacji
- Poprawa Co-miesięcznej i Rocznej Sprawozdawczości Finansowej
- Wprowadzenie Procedur Budżetowania
- Praktyczna Analiza Istniejących Prac Studialnych i Audytów
- Poprawa Zewnętrznej i Wewnętrznej Komunikacji
- Wiele Innych



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

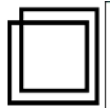




## AQUA S.A. w liczbach:



- liczba zatrudnionych: 365 osób
- majątek trwały netto: 350 mln zł
- kapitał akcyjny: 207 792 tys. zł
- liczba akcji: 12 986 996
- poziom inwestycji wraz z remontami w latach 1999-2003: 54 mln, 36 mln, 26 mln, 16 mln, 25 mln zł
- przychody ogółem w 2003 r.: ok. 100 mln. zł
- zysk brutto za 2003 r.: ok. 15 mln. zł



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

W okresie minionych 10 lat AQUA S.A. na program naprawy (bez kosztów remontów) i rozwój systemu eksploatacyjnego wydatkowała kwotę w cenach stałych: ok. 250 mln zł.

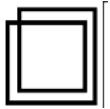




## AQUA S.A. w liczbach:



- obszar działania: 10 gmin - dystrybucja + 4 hurt
- ogółem powierzchnia 250 km<sup>2</sup>,
- zaludnienie na obszarze działania "AQUA"S.A. : 285 000,
- liczba ludności zaopatrywanej w wodę: 235 000,
- liczba ludności dostarczającej ścieki: 166 000,
- długość sieci wodociągowej z podłączeniami: ok. 1500 km,
- długość sieci kanalizacyjnej z podłączeniami: ok. 550 km,
- sprzedaż wody w 2003 r.: ok. 19 mln m<sup>3</sup>,
- odbiór ścieków w 2003 r.: ok. 12 mln m<sup>3</sup>.

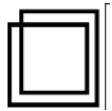
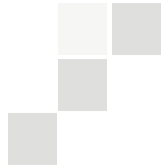


MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA





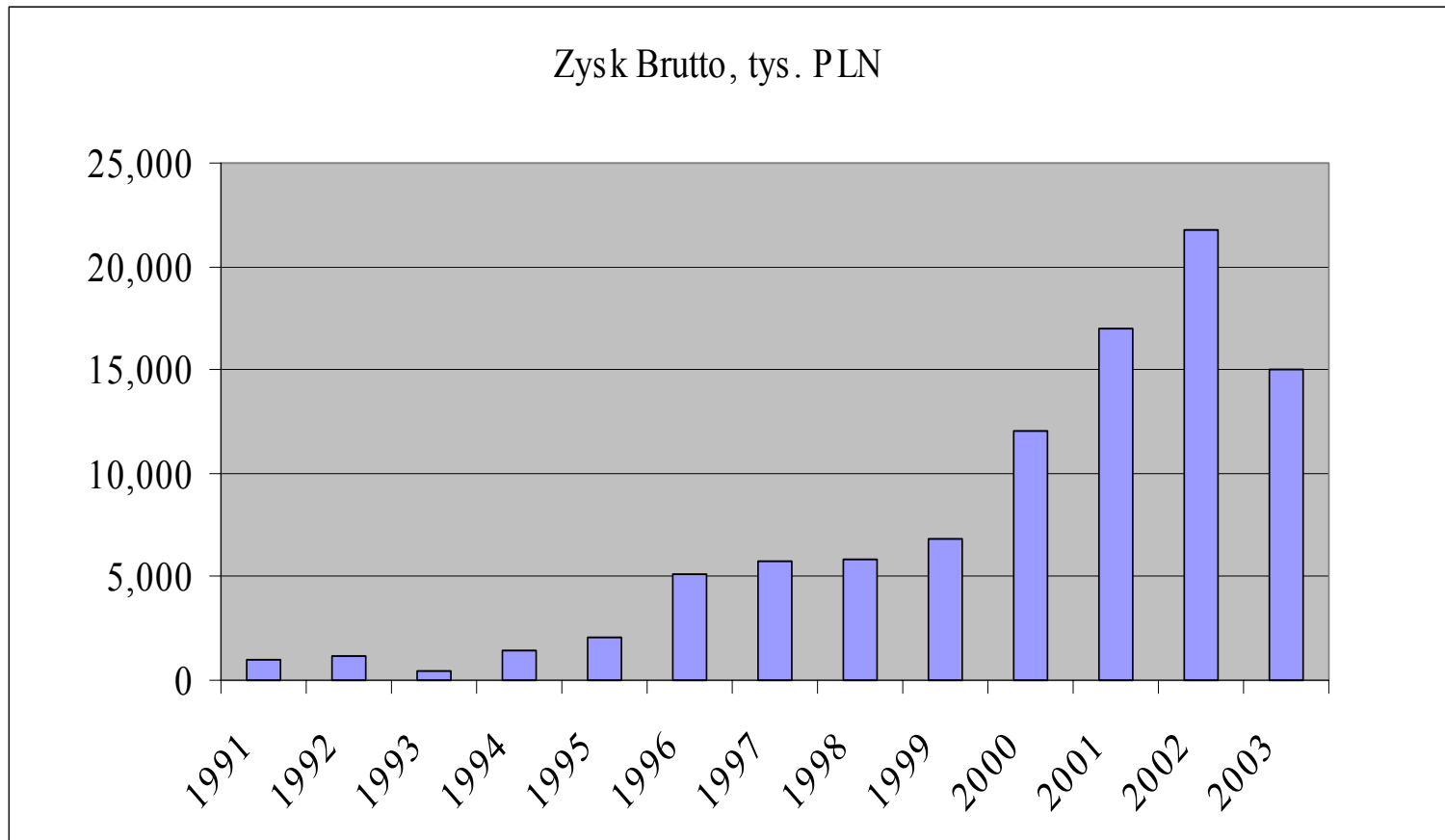
# AQUA S.A. w liczbach:



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA



Zysk Brutto, tys. PLN

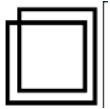




# PPP Zagrożenia



- Różnice kulturowe – okres adaptacji
- Potrzeby i wymagania: i) konieczność koncentracji na działalności proaktywnej przy jednoczesnym dużym zaangażowaniu w działalność reaktywną – pozytywne skutki odłożone w czasie, ii) ogrom potrzeb skutkuje presją na taryfy szczególnie w początkowym okresie – potrzeba „cierpliwości” odbiorców usług i polityków
- Niekorzystne zjawiska ekonomiczne – dodatkowa presja na taryfy
- Zmieniające się uwarunkowania prawne – możliwa konieczność adaptacji formuły współpracy
- Uwarunkowania polityczne – 4-letnie kadencje i zmieniające się spojrzenie na PPP versus długoletnie umowy o współpracy



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA





# Przyszłość PPP w Polsce

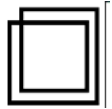


## Za:

- Ogrom potrzeb – okres realizacji i dostępność środków
- Konieczność „profesjonalizacji” działalności przedsiębiorstw
- “Obciążenia” sektora publicznego – “Teoria Prywatyzacji”

## Przeciw:

- Niekorzystne zjawiska ekonomiczne – dodatkowa presja na taryfy
- Niekorzystne uwarunkowania prawne – niestabilność ekonomiczna
- Niekorzystne uwarunkowania polityczne – brak kontynuacji



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA



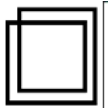


# Przyszłość PPP w Polsce



## Konkluzje i konieczne działania:

- Duży rynek – konieczność „występowania” PPP
- Publiczne zarządzanie „tradycyjnie” nieefektywne
- Uwarunkowania prawne – dalsze „odpolitycznienie” decyzji, szczególnie taryfowych
- Uwarunkowania ekonomiczne – unikanie zbędnych obciążeń

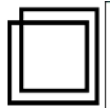


MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA





Dziękuję za uwagę.



MINISTERSTWO  
SKARBU  
PAŃSTWA

Proszę o pytania/uwagi.

