

Realizuje konsorcjum:



A. Wiśniewski  
Kancelaria Prawnicza  
Spółka Komandytowa



## ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE I ZASTOSOWANIE ANALIZY SIŁ INTERESU (stakeholders identification) w procesie prywatyzacji przedsiębiorstwa komunalnego

### Profil uczestników:

Szkolenie przeznaczone jest dla kadry kierowniczej wszystkich szczebli, przedstawicieli nadzoru właścicielskiego, władz gminnych oraz kierownictw związków zawodowych.

### Cele szkolenia i korzyści dla uczestników:

W związku ze szkoleniem uczestnicy:

- poznają modele analizy interesów oraz formy osiągnięcia równowagi między „graczami” (stakeholders),
- zrozumieją i będą potrafili dokonać analizy interesów związanych z funkcjonowaniem, restrukturyzacją i prywatyzacją w sektorze komunalnym.

### Czas trwania szkolenia:

1 dzień szkoleniowy

### Program szkolenia:

#### 1. Cele działalności gospodarczej

- posłannictwo publiczne (społeczne)
- cele ekonomiczne
- finansowe i pozafinansowe mierniki sukcesu
- prywatyzacja jako narzędzie realizacji celów

#### 2. Grupy interesów związane z prowadzeniem biznesu

- klienci
- pracownicy i kierownictwo firmy
- właściciele
- specyfika przedsiębiorstw komunalnych

#### 3. Analiza interesów związanych z prywatyzacją

- interesy nabywcy
- interesy zbywcy: zarząd i rada
- równowaga interesów w procesie prywatyzacji
- pracownicy i rola związków zawodowych
- możliwości restrukturyzacji i gwarancje socjalne

#### 4. Opór przeciwko zmianom

- powstawanie oporu: przesłanki, skutki
- opór a wartość firmy przeznaczonej do prywatyzacji
- polityka informacyjna i inne metody zapobiegania i przeciwdziałania oporom przeciw zmianie